



FOTO: BRESUNDSINSTITUTET

HANDELSBYGG AS, HALDEN

Handelsbygg AS vände hem till Norge efter tidskrävande processer – men är nu tillbaka i Sverige

Genom en tillfällighet fick Handelsbygg AS från Halden ett uppdrag i Sverige. Men ett tidskrävande arbetssätt som skiljde sig från hur de jobbade på hemmaplan fick företagets delägare Tore Johan Arntzen att känna "aldrig mer" inför att bygga i Sverige – men minnet är kort och nu är de igång med ett nytt svenskt projekt.

Som namnet antyder bygger holdingbolaget Handelsbygg AS handelslokaler åt bland andra Coop, Europris, Remo och Kiwi. De är med tidigt i processerna och köper tomter för att utveckla fastigheter, hyra ut och sälja.

Tore Johan Arntzen äger bolaget tillsammans med en kollega, och genom samarbete med en före detta svensk kollega köpte de 2011 en tomt på över 6 000

kvadratmeter i svenska Säffle, 13 mil från den norska hemorten Halden. Svenska lagar och regler gjorde att de till sist valde att samarbeta med flera svenska nyckelpersoner.

– Vi trodde först att vi kunde använda vår norska ingenjör som vi vanligtvis arbetar med, men det visade sig att det är så mycket som är annorlunda med att

jobba i Sverige att jag är glad att vi valde att ta in en svensk ingenjör som är van vid det svenska arbetssättet, säger han när vi möter honom på kontoret i Halden som han delar med flera andra inom byggbranschen.

Han berättar att när de påbörjade arbetet i Sverige blev de väldigt väl omhändertagna av Säffle kommun från dag ett, men upplevde ändå att genomförandet av bygget var omständligt och ovanligt tidskrävande.

– Trots att vi hade väldigt bra kompetens med oss fick vi ändå lägga väldigt mycket tid på möten och kommunen lade sig i byggprocessen mer än vad de gör i Norge – vilket var överraskande. Jag trodde innan att det skulle vara mer likt att jobba över gränsen.

Påverkade olikheterna i arbetssätt er vilja att arbeta över gränsen?

– När vi var färdiga med bygget i Säffle tänkte jag "aldrig mer bygga i Sverige"! Men mannaminnet är kort och nu har det gått två år så nu är vi redo att bygga igen. Men olikheterna påverkade oss inte, utan det som påverkade oss var att det var väldigt resurs- och tidskrävande jämfört med vad vi är vana vid. Vi hade timplånga möten var 14:e dag i ett år och kommunen hade åsikter om väldigt mycket som en norsk kommun aldrig skulle lägga sig i.

Tore Johan Arntzen har tidigare erfarenhet av att jobba tillsammans med svenskar, bland annat i Europris och Assa Abloy, och menar att det finns skillnader i affärs- och företagskulturen mellan länderna.

På vilket sätt är det annorlunda?

– För det första tycker jag att svenska ledare är väldigt duktiga. Koncernchefer och styrelser är ofta väldigt kompetenta. Men jag upplevde att mellan cheferna inte är vana vid att ta beslut på samma sätt som i Norge. De vill ofta rådfråga chefen, medan det i Norge finns en kultur av att ta beslut längre ner i organisationerna. Det känns också som om svenska medarbetare i högre grad måste få besked och styras – normmännen är vanare vid att ta eget ansvar och initiativ.

Men trots tidigare tankar om att inte jobba i Sverige är Handelsbygg AS är nu i full gång med att hitta hyresgäster till granntomten i Säffle – och förutom det goda mottagandet av kommunen är det en annan sak som lockar med jobb över gränsen.

– Jag gillar verkligen den kulturen ni har med fika på morgonen – det har vi inte i Norge! När vi hade kört tidigt på morgonen för att komma till ett byggmöte fick vi alltid en fika.

FOTO: BRESUNDSINSTITUTET



Handelsbygg AS har sitt kontor i Halden.

FAKTA: HANDELSBYGG AS

Verksamhet: Ett holdingbolag som arbetar med egendomsutveckling med fokus på handelslokaler. De är tidigt med i processen och köper tomter, utvecklar, äger, hyr ut och säljer. Bolaget har byggt handelslokaler för exempelvis Remo, Kiwi, Coop och Europris.

Antal anställda: Sysselsätter 5-6 personer genom kontinuerliga samarbetspartners men inom företaget är de två personer som äger det tillsammans.

Jobbar över gränsen: Ja, de har haft ett bygge i Sverige och är nu igång med att utveckla ytterligare en tomt.

Ort: Halden

Intervjuperson: Johan Tore Arntzen, delägare